

# TEXNUS

TECH & BUSINESS ACADEMY

PROGRAMA

## Máster Homologado SAP S/4 HANA Logística y Programa Superior en Gestión Empresarial

[www.cursosapoficial.com](http://www.cursosapoficial.com)



## RESUMEN

### PRIMERA PARTE (180 HORAS PRESENCIALES)

Habilidades directivas y soft skills

Estrategia de negocio

Marketing

Marketing digital

Política comercial

Recursos humanos

Entorno legal

Operaciones y logística

Finanzas

Especialidad logística

Lean startup y desing thinking

### SEGUNDA PARTE (245 HORAS PRESENCIALES)

En la segunda parte, el alumno recibirá formación homologada oficial de SAP en los módulos TS410 (25 horas presenciales), TS450 y TS452(210 horas presenciales). Durante el curso, el alumno dispondrá del software SAP con acceso 24 horas, todos los días de la semana, y desde cualquier lugar.

Los alumnos que estén interesados, podrán acceder al finalizar el programa al examen de certificación SAP Certifies Application Associate-SAP S/4 Sourcing and Procurement (C\_TS452\_2021).

***El programa incluye una suscripción en Cloud por alumno (CERA02 dos convocatorias de examen en remoto vía Certification Cloud por alumno matriculado).***

## BLOQUE 1: GESTIÓN EMPRESARIAL

### **1.- Habilidades directivas**

- Liderazgo inclusivo: una nueva forma de liderazgo para un nuevo escenario.
- Habilidades para la gestión de equipos diversos.
- Habilidades de gestión de conflictos y situaciones críticas.

### **2.- Estrategia**

- La estrategia en la empresa.
- Objetivos estratégicos.
- Análisis estratégico.
- Técnicas y herramientas para la decisión estratégica.
- Formulación de la estrategia.
- Implantación estratégica.

### **3.- Finanzas**

- Principios de Dirección Financiera.
- Matemáticas financieras.
- Planificación financiera y Forecasting.
- Flujos de Caja y Capital Budgeting.
- Valoración de empresas.
- Contabilidad Analítica y Control de Costes.

### **4.- Marketing**

- Estrategia empresarial VS. Estrategia de Marketing.
- Plan de Marketing y aplicación práctica.

## ***5.- Marketing digital***

- Plan de marketing online.
- Métricas e indicadores claves de rendimiento (KPI's).

## ***6.- Recursos Humanos***

- Recursos Humanos en la estrategia y cultura de la empresa.
- HR Analytics & Tools.
- Funciones básicas de Recursos Humanos.
- Compensación y beneficios.
- Gestión de personas: ciclo de vida del empleado.

## ***7.- Lean Startup / Customer Experience / Design Thinking***

- Qué es Lean Startup.
- Cómo definir una Customer Experience Diferencial.
- Cómo utilizar el design thinking para resolver retos empresariales.

## ***8.- Entorno legal***

- Presentación de la materia y objetivos pedagógicos.
- Autónomo y Sociedad de Responsabilidad Limitada. Responsabilidad de los Administradores.
- Contratación mercantil y distribución de productos y servicios.
- Introducción General a la Fiscalidad en España. Fiscalidad Personal y Fiscalidad Empresarial.
- Protección de los Derechos de Propiedad Industrial.

## ***9.- Operaciones y Logística***

- Dirección de operaciones y Cadena de Suministros.

- Herramientas de mejora de la productividad.
- Fundamentos de Operaciones y Logística.
- Gestión de inventarios.

### **10.- Comercial-Ventas**

- Quién es mi cliente. Dónde está. Cómo llego a él.
- Conversaciones inteligentes.
- Gestión y Técnicas de ventas.

## **BLOQUE 2: GESTIÓN EMPRESARIAL - ESPECIALIDAD LOGÍSTICA**

### **1.- Dirección de Operaciones y Cadena de Suministro**

- Conceptos de Operaciones en las empresas.
- Operaciones y Productividad.
- Estrategia de Operaciones en un entorno global. Competitividad.
- Herramientas de Mejora de Productividad.
- Casos prácticos.

### **2.- Mejora de Productividad. Gestión de Flujos, Tiempos y Colas. Curvas Input-Output**

- Cuello de Botella. Punto Crítico del Proceso Operativo.
- Tiempo de Producción.
- Tiempo de espera en una cola.
- El tamaño del Lote y el Tiempo de Producción.
- Tiempos de flujo y Stocks medios en un Proceso.
- Curvas Input-Output.
- Casos prácticos.

### ***3.- Herramientas de Mejora de Productividad: Theory of Constraints (TOC)***

- Metodologías de Mejora de Productividad. TOC: Rentabilidad en la Toma de Decisiones.
- Casos prácticos.
- Video “La Meta”.

### ***4.- Herramientas de Mejora de Productividad: Lean Management y Excelencia Operativa***

- Qué es Lean. JIT y Sistema de Producción Toyota.
- La visión, objetivo y enfoque de Lean. Valor y desperdicios.
- Los principios Lean.
- Aplicación práctica de los Principios Lean.
- Casos prácticos.
- Vídeos prácticos.

### ***5.- Fundamentos de Operaciones y Logística: Gestión de Producción***

- Tipos y Subsistemas de Producción.
- Planificación, Programación y Control de la Producción.
- Sistemas MRP y CRP.
- Casos prácticos.

### ***6.- Cadena de Suministro/Red logística***

- Cadena de suministro básica, flujos en una cadena de suministro.
- Integración horizontal y vertical, tipos de cadenas de suministro.
- Modelo de cadena de suministro centro productivo, cadenas de suministro internacionales.
- El juego de la cerveza (Beer Game).
- El Efecto Bullwhip y la creación de inventario a lo largo de la cadena de suministro.
- Riesgos, Métricas.

## **7.- Sistemas de Previsión de la demanda**

- Demanda independiente y dependiente.
- Patrones de demanda.
- Previsión de la demanda, principios.
- Métodos de previsión de la demanda.
- Cálculo del error al hacer previsiones de demanda.
- Casos prácticos.

## **8.- Planificación de Producción**

- Unidades a producir por familia de productos.
- Estrategias de producción: caza, nivelada, subcontratación, híbrida.
- Ejemplo producción para stock estrategia nivelada.
- Plan Maestro de Producción.
- Inventario Disponible según previsión de la demanda.
- Planificación de Requerimientos de Material MRP.
- Explosión de la BOM y Lead times.
- Tabla MRP (requerimientos brutos, netos, inventario disponible, lanzamiento de órdenes).
- Casos prácticos.

## **9.- Estrategias de aprovisionamiento y Clasificación de proveedores**

- Valor añadido aportado por el proceso de compras.
- Proceso de compras, estableciendo especificaciones.
- Ciclo de compras.
- Valoración de proveedores.
- Segmentación de productos: Clasificación ABC o Principio de Pareto.
- Gráfico de Pareto, curva ABC.
- Casos prácticos.

## **10.- Gestión de Inventarios**

- Introducción. Importancia económica de los inventarios.
- Funciones y Tipos de los inventarios.
- Costes asociados a los stocks.
- El objetivo de la gestión de inventarios.
- Los factores a tener en cuenta en la gestión de inventarios.
- Modelos de gestión de inventarios.
- Resolución matemática del modelo determinista.
- Extensión a los modelos no deterministas.
- Modelo de descuento por cantidad.
- Calidad de Servicio y Stock de Seguridad en el inventario.
- Casos prácticos.

## **11.- Valoración de inventarios**

- Auditorías de inventarios.
- Métodos de valoración de inventarios.
- Métodos primeros en entrar, primeros en salir, PEPS, FIFO.
- Métodos últimos en entrar, primeros en salir, UEPS, LIFO.
- Método coste promedio constante o promedio ponderado.
- Casos prácticos.

## **12.- Distribución Inventarios. Planificación y gestión**

- Estructura red de distribución.
- Costes de envío, tarifas básicas.
- Tipos de estructuras logísticas.
- Sistemas de localización de inventarios/almacenes.

## BLOQUE 3: INTRODUCCIÓN A SAP S/4 HANA

- SAP S / 4HANA Enterprise Management: Descripción general.
- Nueva experiencia de usuario: SAP FIORI UX.
- Comprender la nueva experiencia de usuario.
- Fundamentos de SAP S / 4HANA.
- Contabilidad financiera y contabilidad de gestión: Resumen.
- Contabilidad financiera y contabilidad de gestión: Conceptos básicos.
- Gestión del capital humano; Gestión organizacional y datos maestros HCM.
- Procesamiento de compra a pago en SAP S/4 HANA.
- Gestión de almacenes - Transferencia de stock.
- Explicación de las estructuras y el uso de WM-EWM.
- Plan de producción en SAP S / 4HANA.
- Sistema de proyectos; Estructura, planteamiento, presupuesto y evaluación.
- Gestión de activos empresariales: datos maestros utilizados en EAM.
- Procesamiento final de cierre de actividades.

## BLOQUE 4: SAP S/4 HANA: ESPECIALIZACIÓN EN LOGÍSTICA

### **MÓDULO 1:**

- **Objetivo:** Conocer y configurar los niveles organizativos, datos maestros y procesos en la gestión de compras y materiales en SAP S4/HANA.
- **Contenido:**
  - Estructura empresarial en compras y personalización de unidades organizativas.
  - Procesos de compras sencillos.
  - Datos maestros en aprovisionamiento: material, proveedor de socio comercial, registro de información, lista de origen.
  - Material estocable frente a Material consumible.
  - Transacciones avanzadas en Compras.

- Ejecución de planificación basada en el consumo.
- Fuentes de suministro: registro de información, contrato, acuerdo de programación.
- Determinación de la fuente: lista de fuentes, cotización, aspectos especiales.
- Compra optimizada.
- Parámetros de usuario y mensajes del sistema.
- Procedimiento de liberación de documentos.
- Procesos de aprovisionamiento específicos: proceso de autoservicio, plan de facturación, orden de compra global.
- Informes y análisis.
- Personalización para comprar.

## **MÓDULO 2:**

- **Objetivo:** Conocer la gestión de almacenes, realización de inventarios y movimientos de mercancías en general, en SAP S4 HANA.
- **Contenido:**
  - Movimientos de mercancías: entradas de mercancías, traslados / contabilizaciones de traslados, salidas de mercancías.
  - Reservas.
  - Formas especiales de contratación: subcontratación, envío a proveedores.
  - Inventario físico.
  - Análisis en la gestión de inventarios.
  - Mayor personalización para la gestión de inventario.
  - Personalización de datos maestros de proveedores.
  - Entrada de facturas.
  - Desviaciones y bloqueos de facturas.
  - Débito / Crédito posterior, gastos de transporte y notas de crédito.
  - Mantenimiento y Conciliación de cuentas de Entrada de Mercancías y Recepción de Facturas.
  - Configuración de datos maestros de material.
  - Configuración para la determinación automática de cuentas.
  - Características especiales de la valoración de materiales.
  - Caso de estudio.

**TEXNUS**  
TECH & BUSINESS ACADEMY

**SAP**

**EOI** Escuela de  
organización  
industrial

*Ibermática*  
EMBRACING THE FUTURE

**TEXNUS**  
TECH & BUSINESS ACADEMY

[www.cursosapoficial.com](http://www.cursosapoficial.com)

[info@coursesapoficial.com](mailto:info@coursesapoficial.com)

674 490 001- 955 480 618